

# Priemyslový projekt vo firme VIKO spol. s. r. o.

Vypracoval: Martin Ščotka

## **1 ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI**

Firma pôsobí na slovenskom trhu od roku 1993. Hlavným výrobným programom je výroba, montáž a opláštenie oceľových konštrukcií, ako sú priemyselné haly, skladové a administratívne objekty.

### **1.1 ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA VIKO S. R. O.**

Spoločnosť sa vnútorne člení na 8 oddelení. V stručnosti uvediem hlavné činnosti jednotlivých oddelení. Celá organizačná štruktúra je priložená v prílohe.

#### **Oddelenie Ekonomické:**

- vykonáva metodickú činnosť v rámci aktualizácií daňových a účtovných zákonov
- zabezpečuje priebežné mesačné účtovné uzávierky spoločnosti
- podieľa sa na tvorbe a vyhodnocovaní finančného plánu
- stanovuje zásady mzdovej politiky organizácie

#### **Oddelenie IMS:**

- administratívne práce súvisiace s činnosťou riaditeľa organizácie
- rozdeľuje došlú a odoslanú poštu
- objednávanie kancelárskych potrieb organizácie
- evidenciu dodávateľských faktúr do IS
- zápisy z porád vedenia spoločnosti
- riadne komunikovanie a vybavovanie písomností s vonkajšími aj internými partnermi

#### **Oddelenie Obchodné:**

- metodiku riadenia predaja a marketingu
- starostlivosť o súčasných klientov, aktívne vyhľadávanie a získanie nových zákazníkov na trhu, vytváranie partnerskej siete
- prezentáciu portfólia produktov a služieb
- prípravu cenových kalkulácií a ich schvaľovanie
- vedenie obchodných stretnutí, vyjednávanie obchodných podmienok a udržiavanie obchodných štandardov

-monitorovanie trhu, marketingové aktivity, reportovanie, vypracovávanie analýz trhu a predaja

-účasť na obchodných stretnutiach, seminároch a prezentáciách

-pripravuje zmluvy o dielo so zákazníkmi

### **Oddelenie Technické:**

-zodpovedá za výkresovú dokumentáciu a návrhy pre potreby spoločnosti a zákazníkov

-vykonávanie analýz a kontrol navrhnutým konštrukčným riešeniam

-optimalizácie navrhovaných konštrukcií ( nákladnosť, komplikovanosť, neefektívnosť)

-zhromažďovanie všetkých potrebných dokumentácií pre navrhovanie a upravovanie konštrukcií

### **Oddelenie Kovovýroba :**

-zodpovedá za výrobu konštrukcii v celom rozsahu

-

### **Oddelenie Obslužných činností:**

-komplexnú obslužnú činnosť v spoločnosti

-plánovania obslužných činností a ich optimalizácie

-monitorovanie úrovne obslužných činností,

-všeobecná činnosť BOZP a OŽP

-schvaľovanie požiadaviek na obstarávanie surovín, materiálov a náhradných dielov

-optimalizácia procesov s cieľom minimalizovať náklady a potencionálne problémy

### **Oddelenie Stavebné:**

-stavebných výrobkov, zisťovanie ich vhodnosti

-evidovanie vykonávaných stavebných a montážnych prác v stavebnom alebo montážnom denníku

-plánuje a organizuje prácu v pridelenom úseku

-implementuje nové technológie a postupy na zvyšovanie konkurencieschopnosti organizácie

-riadenie, koordinácia a kontrola vykonávaných prác na stavbe

-koordinovanie, vedenie, hodnotenie a motivovanie montážneho tímu

-zabezpečí odovzdanie diela – prác zákazníkovi

### **Oddelenie TPV:**

- vypracováva technologické postupy vo výrobe
- Optimalizácia výrobných procesov a navrhuje
- Kontrola dodržiavania noriem a predpisov
- Realizácia nových technológií do výrobného procesu
- Tvorba normočasov a prepočty efektivity výrobných procesov
- Riadenie a kontrola technickej

Všetky oddelenia medzi sebou úzko spolupracujú aby bolo dosiahnutej najväčšej možnej efektivity výroby a teda aj prosperity podniku.

## **2 MOJE PÔSOBENIE V SPOLOČNOSTI**

Moje súčasné pôsobenie v spoločnosti je v oddelení TPV. Skratka TPV znamená technologická príprava výroby, a tomu zodpovedá aj moja náplň práce. Mojou úlohou je pomáhať vedúcemu oddelenia pri zostavovaní technologických postupov. Prácu mi zadáva môj priamy nadriadený teda vedúci oddelenia TPV Ing. Jakub Chudovský. V minulosti sme sa zaoberali návrhom skladového zakladača ktorý má za úlohu zjednodušiť skladovanie polotovarov. Išlo o vnútro podnikový projekt. Ako môžeme vidieť na obr. 2, v sklade sa nachádza množstvo polotovarov i odrezkov hutného materiálu, pre ktorý treba vymyslieť efektívnejší spôsob skladovania.



*Obr. 1 Sklad výroby VIKO spol. s. r. o.*

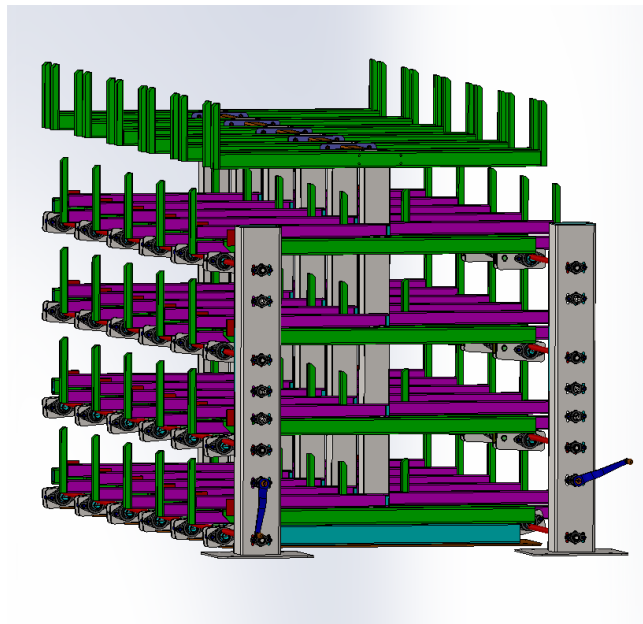
## 2.1 NÁVRH KONŠTRUKCIE ZAKLADAČA

Pri návrhu konštrukcie regálového zakladača sa bolo potrebné riadiť požiadavkami firmy, medzi ktoré patrí:

- bezpečnosť konštrukcie,
- minimálna hmotnosť konštrukcie no zároveň dostatočná tuhosť,
- estetickosť,
- vhodné delenie s prihliadnutím na montáž,
- maximálna dĺžka 6000mm a výška 2500mm.

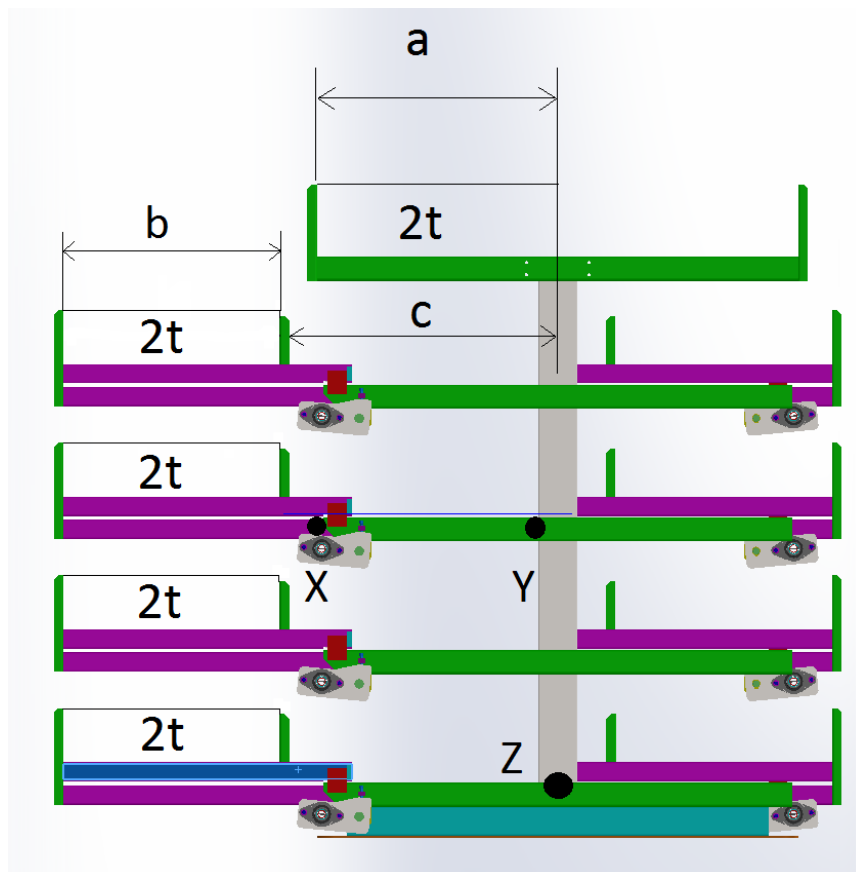
Maximálne zaťaženie zakladača bolo pri návrhu stanovené na 2t.

V spolupráci s Oddelením Technologickým sa vytvoril návrh zakladača ktorý môžeme vidieť na obr. 2.



Obr. 2 Konštrukcia skladového zakladača

Zakladač je konštruovaný ako výsuvný zakladač a to z toho dôvodu aby sa dal materiál nakladať mostovým žeriavom ktorý je v sklade firmy používaný. Na obr. 3 je zakladač znázornený vo vysunutej polohe.



*Obr. 3 Zakladač vo vysunutej polohe*

K tomuto návrhu bolo potrebné dopočítať pevnostné výpočty a zostaviť technologický postup aby následne Oddelenie Kovovýroby mohlo zakladač vyrobiť. V súčasnosti je zakladač plne funkčný a používaný v skladových priestoroch ako môžeme vidieť na obr. 4 .



*Obr. 4 Hotový zakladač v sklade firmy VIKO spol. s .r. o.*

### **3 ZÁVER**

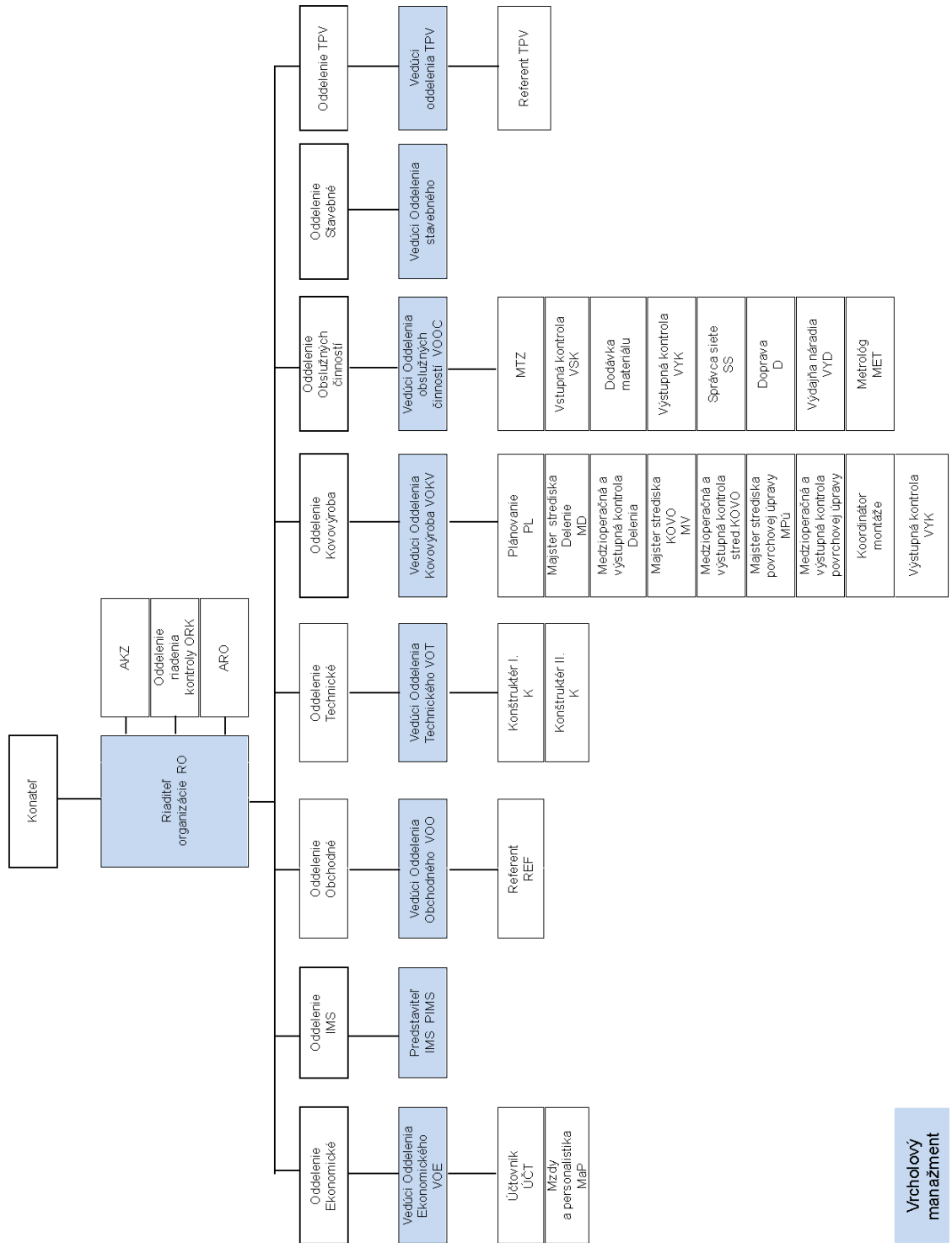
S pôsobením vo firme som spokojný i keď v budúcnosti by som sa chcel viac zameriavať na pevnostné výpočty ako na technologické postupy. Táto spolupráca mi dáva väčší rozhľad v tom ako to funguje v praxi funguje v priemyselných spoločnostiach a preto som vďačný za túto možnosť.

# PRÍLOHY

## **ZOZNAM PRÍLOH:**

Príloha A: Organizačná štruktúra VIKO spol. s r. o.

Príloha A:



Vrcholový manažment